



DEUTSCHER LOGISTIK-PREIS
2018

PROJEKT RELOAD –
DIGITALISIERUNG DER
INTRALOGISTIK

DIE KOMSA-STORY





DIE KOMSA-STORY



- 1. Produktkompetenz
- 2. Endkundenkompetenz

LEISTUNGEN/NUTZEN

- Mobility & Workplace
- > Fulfillment
- → Produkte
- Verkaufsunterstützung
- Technischer Support
- > Pre-/Aftersales



PRODUKTE/SERVICES

- · Hersteller
- > Provider

der ICT -Branche in D/PL





- 1. Endkundenkompetenz
- 2. Produktkompetenz



LEISTUNGEN/NUTZEN

- > Produkte
- > Verkaufsunterstützung
- Service
- → Logistik
- > Pre-/Aftersales
- B-Ware



DIE BESSERE VERBINDUNG









privat



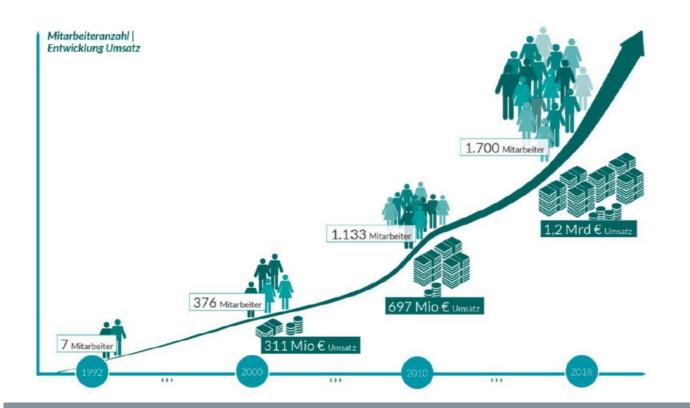


05.03.2019 | Folie 3

DIE KOMSA-STORY



KOMSA verzeichnet seit Bestehen ein konstantes Wachstum.





DIE HERAUSFORDERUNG



- Dezentrales Wachstum
- Steigende Prozessvielfalt
- › Kapazitätsengpässe

2013: Studie mit LogistikPlan zur Standortstrategie



05.03.2019 | Folie 5

DAS PROJEKT

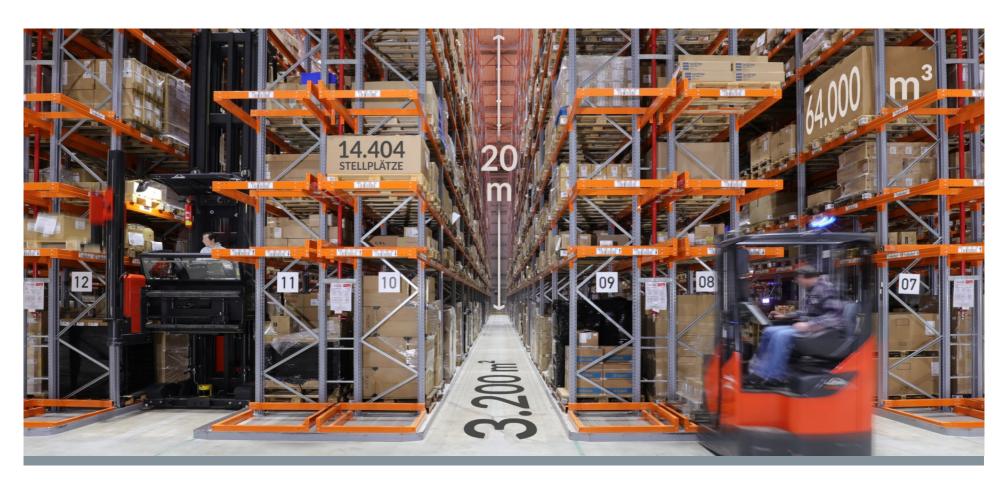
AAA KOMSO

- 3 Projektorganisationen im Zuge des Neubaus
- Matrix-Organisation innerhalb der Projekte
- Objektorientierte Grundstruktur
 - A: Hochregallager + Wareneingang
 - > B: Servicelogistik, RegIN und Retouren
 - C: Versandlager
- ca. 60 beteiligte externe Partner (exkl. Sub-Unternehmen)





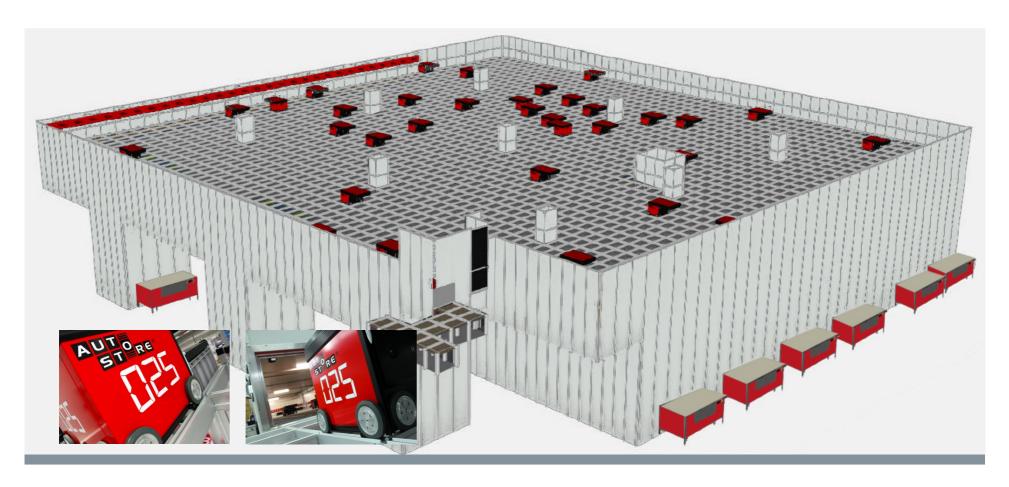






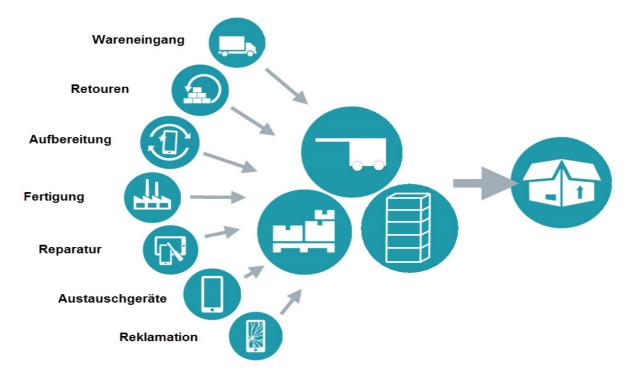








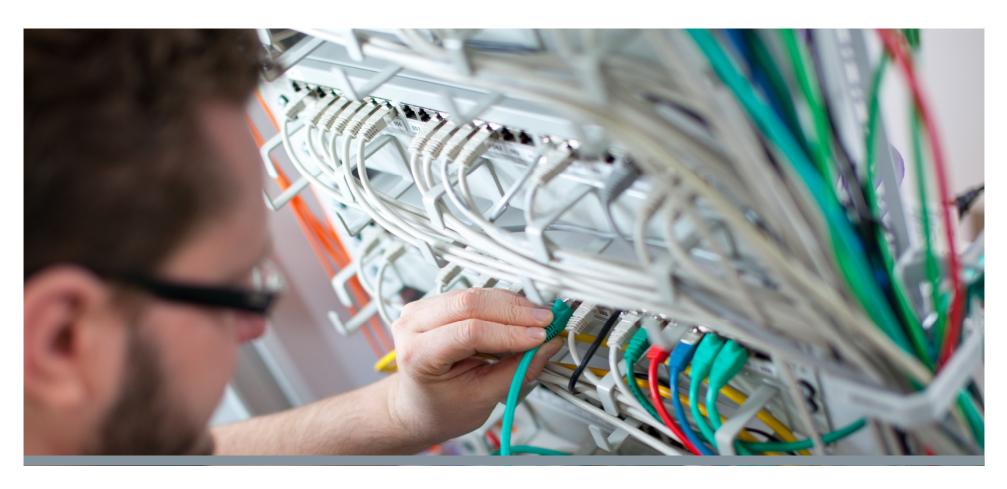
Zentralisierte und standardisierte Lagerhaltung



05.03.2019 | Folie 10

DIGITALE VERNETZUNG





KOMSA-EIGENE IT



Security
Styleguide
Objektorientierung
Objektorient

DIE IT IST HERZSTÜCK, INTEGRATOR UND

ERMÖGLICHER EINER EFFIZIENTEN LOGISTIK

05 03 2019 | Folie 1

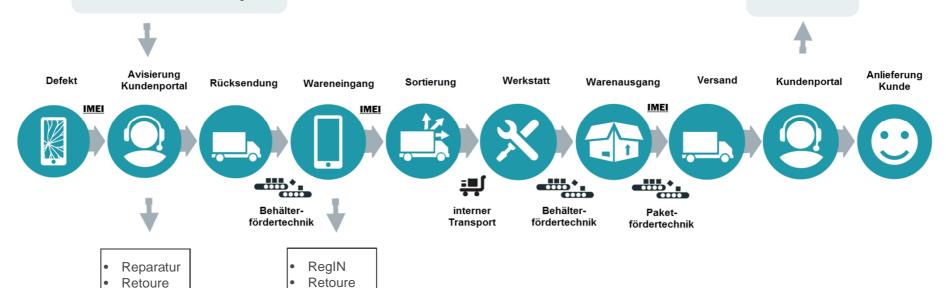
DIE DIGITALLOGISTIK VON KOMSA



Digitalisierung am Beispiel von Reparatureinsendungen

- Kundenvereinbarungen
- Garantiekriterien Lieferant
- Fehlerbilder/-beschreibungen

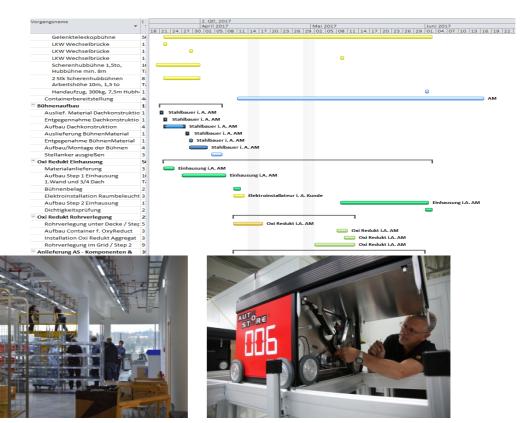
StatusdatenPaketnummer



DIE UMSETZUNG



- Umbauten und Umzüge komplett im laufenden Betrieb unter Einhaltung aller Servicelevel
- Sequentielle Planung
- Nach Inbetriebnahmen sofort Funktionsfähigkeit unter Volllast



05.03.2019 | Folie 14

DIE ERGEBNISSE



Kapazitätskennzahlen

› Kommissionierplätze

9

92%

Palettenstellplätze

100%

› Anzahl Palettenkommissionierplätze (Schnelldreher)



49%

DIE ERGEBNISSE



Kapazitätskennzahlen

Kommissionierplätze

9

92%

Palettenstellplätze

100%

Anzahl Palettenkommissionierplätze (Schnelldreher)



49%

DIE ERGEBNISSE



Aufwandskennzahlen

Aufwand je Pickposition

- 48%

Laufwege

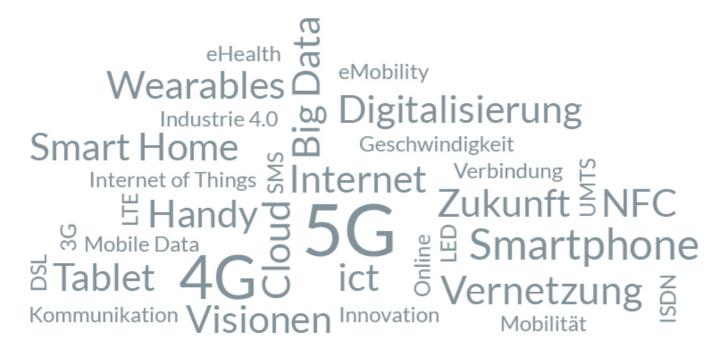
- 60%

Inter-Hallen-Transporte pro Tag



- 39%





DIE ENTWICKLUNG BEGINNT JETZT.

THE GREATEST DEVELOPMENT IS JUST STARTING. | WIELKI ROZWÓJ ZACZYNA SIĘ TERAZ.